

**Programma Governance Leergang B van Geschikt naar Ervaren  
Module Risicomanagement en uitbesteding**

|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>DAG 1</b>  | <b>Risicomanagement en uitbesteding</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |  |
| <b>Tijden</b> | <b>Programmaonderdeel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 09.30 – 10.00 | <b>Inloop met thee en koffie</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 10.00 – 11.30 | <b>Geïntegreerd risicomanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Governance van risicomanagement <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ rollen en taakverdeling</li> </ul> </li> <li>• Gedragshouding van 'in control zijn'</li> <li>• Scenario-denken <ul style="list-style-type: none"> <li>◦ ontwikkelingen signaleren en impactanalyse</li> <li>◦ organisatie inrichting</li> </ul> </li> <li>• Risicobeheersmaatregelen en de (kwalitatieve) meting</li> <li>• Maturity level zelflerende organisatie [IORP]</li> </ul> |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 11.30 – 11.45 | Pauze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 11.45 – 12.45 | <b>Geïntegreerd risicomanagement (vervolg)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 12.45 – 13.45 | Lunch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 13.45 – 14.45 | <b>Geïntegreerd risicomanagement (vervolg)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 14.45 – 15.00 | Pauze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |
| 15.00 – 16.00 | <b>Geïntegreerd risicomanagement (vervolg)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |



|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>DAG 2</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| <b>Tijden</b> | <b>Programmaonderdeel</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| 08.30 – 09.00 | <b>Ontvangst</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 09.00 – 10.30 | <b>Uitbestedingsmanagement</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• uitbestedingsbeleid in relatie met de strategische doelstelling</li> <li>• organisatie van de uitbesteding, aansluitend op de principes en risico's van uw pensioenfonds</li> <li>• factoren voor het risicomodel</li> <li>• selectieproces en valkuilen bij de selectie</li> <li>• het managen van het uitbestedingsproces en implementatie van veranderingen</li> </ul> risicomanagement kunnen toepassen op een uitbestedingsrelatie |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 10.30 – 10.45 | <b>Pauze</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 10.45 – 12.15 | <b>Uitbestedingsmanagement - vervolg</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 12.15 - 13.15 | <b>Lunch</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 13.15 – 14.45 | <b>Risico-gebaseerd toezicht</b><br>DNB – Risico-gebaseerd toezicht en beheerste en integere bedrijfsvoering <ul style="list-style-type: none"> <li>• rollen en verantwoordelijkheden van de toezichthouder</li> <li>• toezichtklasse en toezichtintensiteit</li> <li>• interventiestrategieën</li> <li>• speerpunten DNB pensioentoezicht</li> </ul> thema-onderzoeken 2014                                                                                                                                    |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 14.45 – 15.00 | Pauze                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |
|               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
| 15.00 – 17.00 | <b>Risico-gebaseerd toezicht- vervolg</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |

