**Programma Governance Leergang B van Geschikt naar Ervaren**

**Module Risicomanagement en uitbesteding**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DAG 1** | **Risicomanagement en uitbesteding** |  |
| **Tijden** | **Programmaonderdeel** |  |
|  |  |  |
| 09.30 – 10.00 | **Inloop met thee en koffie** |  |
|  |  |  |
| 10.00 – 11.30 | **Geïntegreerd risicomanagement**   * Governance van risicomanagement * rollen en taakverdeling * Gedragshouding van ‘in control zijn’ * Scenario-denken * ontwikkelingen signaleren en impactanalyse * organisatie inrichting * Risicobeheersmaatregelen en de (kwalitatieve) meting * Maturity level zelflerende organisatie [IORP] |  |
|  |  |  |
| 11.30 – 11.45 | Pauze |  |
|  |  |  |
| 11.45 – 12.45 | **Geïntegreerd risicomanagement (vervolg)** |  |
|  |  |  |
| 12.45 – 13.45 | Lunch |  |
|  |  |  |
| 13.45 – 14.45 | **Geïntegreerd risicomanagement (vervolg)** |  |
|  |  |  |
| 14.45 – 15.00 | Pauze |  |
|  |  |  |
| 15.00 – 16.00 | **Geïntegreerd risicomanagement (vervolg)** |  |
|  |  |  |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **DAG 2** |  |  |
| **Tijden** | **Programmaonderdeel** |  |
| 08.30 – 09.00 | **Ontvangst** |  |
|  |  |  |
| 09.00 – 10.30 | **Uitbestedingsmanagement**   * uitbestedingsbeleid in relatie met de strategische doelstelling * organisatie van de uitbesteding, aansluitend op de principes en risico’s van uw pensioenfonds * factoren voor het risicomodel * selectieproces en valkuilen bij de selectie * het managen van het uitbestedingsproces en implementatie van veranderingen   risicomanagement kunnen toepassen op een uitbestedingsrelatie |  |
|  |  |  |
| 10.30 – 10.45 | **Pauze** |  |
|  |  |  |
| 10.45 – 12.15 | **Uitbestedingsmanagement - vervolg** |  |
|  |  |  |
| 12.15 - 13.15 | **Lunch** |  |
|  |  |  |
| 13.15 – 14.45 | **Risico-gebaseerd toezicht**  DNB – Risico-gebaseerd toezicht en beheerste en integere bedrijfsvoering   * rollen en verantwoordelijkheden van de toezichthouder * toezichtklasse en toezichtintensiteit * interventiestrategieën * speerpunten DNB pensioentoezicht   thema-onderzoeken 2014 |  |
|  |  |  |
| 14.45 – 15.00 | Pauze |  |
|  |  |  |
| 15.00 – 17.00 | **Risico-gebaseerd toezicht- vervolg** |  |