|  |
| --- |
| ***Strategisch Uitbesteden en Partners in de Pensioensector*** |
|  |
| ***Dag 1: 19 september 2023, bij Nyenrode Business Universiteit in Breukelen*** |
| ***Tijden*** | ***Programmaonderdeel*** | ***Spreker/Docent*** |
|  |  |  |
| **08.30 – 09.00** | **Inloop** |  |
|  |  |  |
| **09:00 – 09:15** | **Introductie** | De heer P. Boerboom (Paul)Avida International |
|  |  |  |
| **09.15 – 10.45** | **Mythes over uitbesteding** | De heer P. Boerboom (Paul)Avida International |
|  |  |  |
| **10.45 – 11.00** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **11.00 – 12.45** | **Het inrichten van een moderne uitbestedingsfunctie*** Casus 1: Ontario Teachers: een voorbeeld van State-of-the-art.
* Casus 2: de afweging intern versus extern
 | De heer G. Schreurs (Gerben)BlackRock (voormalig KPMG) |
|  |  |  |
| **12.45 – 13.45** | Lunch |  |
|  |  |  |
| **13.45 - 14.45** | **Inspelen op veranderingen en innovatie in een sfeer van co-creatie*** Klant-leverancier versus strategisch partner
 | De heer G. Schreurs (Gerben)BlackRock (voormalig KPMG) |
|  |  |  |
| **14.45 – 15.15** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **15.15 – 1645** | **Uitbestedingsvraagstukken in een relatief nieuw domein: duurzaamheid*** ESG als DNA in de organisatie. Weten wat je wil.
* Intern versus extern
* Welke ESG criteria en KPI’s
 | De heer G. Roelofs (Gerard)Impact Orange Partners |
|  |  |  |
| **16.45 – 17.15** | Snack  |  |
|   |  |  |
| **17.15 – 18.45** | **De impact van duurzaamheid (vervolg)*** Hoe houden we controle en overzicht?
* Het probleem van betrouwbare data
 | De heer J.B. Molenkamp (Jan Bertus)Impact Orange Partners |
| **20.00** | **Diner**  |  |

|  |
| --- |
| ***Strategisch Uitbesteden en Partneren in de Pensioensector*** |
|  |
| ***Dag 2: 20 september 2023, bij Nyenrode Business Universiteit in Breukelen*** |
| ***Tijden*** | ***Programmaonderdeel*** | ***Spreker/Docent*** |
|  |  |  |
| **09.00 – 10.00** | **De inrichting van de pensioenorganisatie. Eén of meerder externe leveranciers of partners** | Pieter de GraafStichting Pensioenfonds Huisartsen |
|  |  |  |
| **10.00 – 10.15** | Pauze  |  |
|  |  |  |
| **10.15 – 11.30**  | **Uitbestedingsbeleid opstellen** | Peter DomAF Advisors |
|  |  |  |
| **11.30 – 11.45** | Pauze |  |
|   |   |  |
| **11.45 – 13.00** | **Het uitbestedingsproces in vogelvlucht** | Peter DomAF Advisors |
| **13.00 – 13.45** | Lunch |  |
|  |  |  |
| **13.45 – 15.00** | **Risicobeheer rondom uitbesteden** | Ernst LockSprenkels |
|   |   |  |
| **15.00 – 15.15** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **15.15 – 16.45** | **Pensioencommunicatie: Chefsache?*** Wat kun je wél en beter níet uitbesteden?
* Oefening: Crisis casus
 | Bram van ElsSprenkels |
|  |  |  |
| **17.00** | **Borrel**  |  |

|  |
| --- |
| ***Strategisch Uitbesteden en Partneren in de Pensioensector*** |
|  |
| ***Dag 3: 10 oktober 2023, bij SPO in Den Haag*** |
| ***Tijden*** | ***Programmaonderdeel*** | ***Spreker/Docent*** |
|  |  |  |
| **08.30 – 09.00** | **Inloop** |  |
|  |  |  |
| **09.00 – 10.15** | **Risico’s en verantwoordelijkheden anno nu: cybersecurity** | Nynke Brouwer en Loes van Dijk Stibbe |
|  |  |  |
| **10.15 – 10.30** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **10.30 – 12.45** | **Risico’s en verantwoordelijkheden anno nu: ESG** | Nynke Brouwer en Loes van Dijk Stibbe |
|  |  |  |
| **12.45 – 13.45** | Lunch |  |
|   |   |  |
| **13.45 – 15.15** | **Het perspectief van de toezichthouder*** Risico’s (waaronder cyberrisico, concentratierisico’s)
* DORA
 | Ingrid Talsma DNB |
|  |  |  |
| **15.15 – 15.30** | Pauze |  |
| **15.30 - 17.00** | **Het perspectief van de toezichthouder (vervolg 1)*** Operationele wendbaarheid (transitie naar WTP / nieuw pensioencontract) in uitbesteden
 | Ingrid Talsma DNB |
| **17.30 - 19.00** | **Het perspectief van de toezichthouder (vervolg 2)** |  |
| **17.00 – 17.30** | Snack |  |
|   |   |  |
| **19.00** | **Diner (afhankelijk van de planning)** |  |

|  |
| --- |
| ***Strategisch Uitbesteden en Partneren in de Pensioensector*** |
|  |
| ***Dag 4: 31 oktober 2023, bij SPO in Den Haag*** |
|  |
| ***Tijden*** | ***Programmaonderdeel*** | ***Spreker/Docent*** |
|  |  |  |
| **09.00 – 10.00** | **Afscheid nemen of een laatste kans? Hoe evalueren? Op basis van welke criteria (b.v. financieel, cultureel, duurzaam, strategisch)?** * Hoe evalueren?
* Op basis van welke criteria?
	+ Financieel
	+ Cultureel
	+ Duurzaam
	+ Strategisch
 | Mevrouw M. Brandwijk Aegon (Merel) |
|  |  |  |
| **10.00 – 10.15** | Pauze  |  |
|  |  |  |
| **10.15 – 11.30**  | **Hoe evalueren? (vervolg)** | Mevrouw M. Brandwijk Aegon (Merel) |
|  |  |  |
| **11.30 – 11.45** | Pauze |  |
|   |   |  |
| **11.45 – 13.00** | **De inkoop van complexe diensten als duurzame impact beleggingen in private markets**  | Panel:Stephane Scholten – Achmea Nienke KuppensSPH |
| **13.00 – 14.00** | Lunch |  |
|  |  |  |
| **14.00 – 15.15** | **Innovatie en co-creatie met de uitbestede relaties*** Inspelen op veranderingen en wendbaarheid
 | Prof Désirée van Gorp |
|   |   |  |
| **15.15 – 15.30** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **15.30 – 16.45** | **De impact van Technologie en Digitalisering** | Prof Désirée van Gorp |
| **17.00** | **Borrel (Afhankelijk van de planning)** |  |

|  |
| --- |
| **Strategisch Uitbesteden en Partneren in de Pensioensector** |
|  |
| ***Dag 5: 21 november 2023, bij Nyenrode Business Universiteit in Breukelen*** |
| ***Tijden*** | ***Programmaonderdeel*** | ***Spreker/Docent*** |
|  |  |  |
| **08.30 – 09.00** | **Inloop** |  |
|  |  |  |
| **09.00 – 10.45** | **Goed opdrachtgeverschap** | Mark Jan BoesBestuur Stichting Pensioenfonds KLM Cabinepersoneel |
|  |  |  |
| **10.45 – 11.00** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **11.00 – 12.45** | **De inrichting van de meest passende organisatie: ‘make, buy or ally`**Oefening: de rol van schaal | Mark Jan BoesBestuur Stichting Pensioenfonds KLM Cabinepersoneel |
|  |  |  |
| **12.45 – 13.45** | Lunch |  |
|   |   |  |
| **13.45 – 15.15** | **Een Juridisch perspectief** op **uitbesteden** * De belangrijkste juridische aandachtspunten
	+ In fiduciair vermogensbeheer
	+ In uitvoerend vermogensbeheer
	+ In pensioenuitvoering
	+ In custody
* WTP: wat verandert er?
 | Mevrouw M. Bollen Houthoff (Marthe) |
|  |  |  |
| **15.15 – 15.30** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **15.30 - 17.00** | **Een Juridisch perspectief op uitbesteden – vervolg*** Praktijkcasus en onderhandelingsspel
 | Idem |
|  |  |  |
| **17.00 – 17.30** | Snack (uitgebreide snacks afhankelijk van de planning)  |  |
|  |  |  |
| **17:30 – 19:00** | **Diner** |  |
|   |   |  |

|  |
| --- |
| ***Strategisch Uitbesteden en Partneren in de Pensioensector*** |
|  |
| ***Dag 6: 22 november 2023, bij Nyenrode Business Universiteit in Breukelen*** |
| ***Tijden*** | ***Programmaonderdeel*** | ***Spreker/Docent*** |
|  |  |  |
| **09.00 – 10.00** | **Integriteitsvraagstukken en dillema’s in uitbesteden (1)****De menselijke maat en gedrag als sleutel voor een succesvolle uitbesteding en partnership*** Vertrouwen in onderaannemers en ‘uitbestedingspartners’
	+ Spanning vertrouwen versus controle
	+ Internationale dimensie (verschillen tussen culturen)
 | De heer Prof. Dr. E. Karssing (Edgar) |
|  |  |  |
| **10.00 – 10.15** | Pauze  |  |
|   |  |  |
| **10.15 – 11.30** | **Integriteitsvraagstukken en dillema’s in uitbesteden (2)*** Vertrouwens-boekje’ als tastbaar aandenken
 | De heer Prof. Dr. E. Karssing (Edgar) |
|  |  |  |
| **11.30 – 11.45** | Pauze |  |
|   |   |  |
| **11.45 – 13.00** | **Toezicht op uitbesteden en governance vanuit bestuurlijk perspectief** | Peter KolthofPGB |
| **13.00 – 14.00** | Lunch |  |
|  |  |  |
| **14.00 – 15.15** | **Praktijkcasus: SBZ (1)****Uitbesteden onder de nieuwe WTP; De transitie naar DC.** * De belangrijkste keuzes en afwegingen van het bestuur
	+ De inrichting van de nieuwe organisatie
	+ De transitieplanning naar DC
	+ Het zoeken van de juiste uitbestedingsrelaties onder de nieuwe WTP
	+ IT eisen en risico´s
 | Reiniera van der Feltz Stichting Bedrijfstakpensioenfonds Zorgverzekeraars |
|   |   |  |
| **15.15 – 15.30** | Pauze |  |
|  |  |  |
| **15.30 – 16.45** | **Praktijkcasus: SBZ (2)****Uitbesteden onder de nieuwe WTP; de transitie naar DC.** * De belangrijkste risico’s van onderuitbesteding
* IT eisen
* Grip houden op ESG : hoe zorg je ervoor dat je het overzicht houdt, als je werkt met verschillende fiduciairs plus een engagement manager?
 | Reiniera van der Feltz Stichting Bedrijfstakpensioenfonds Zorgverzekeraars |
| **17.00** | **Borrel + certificaat/bewijs van deelname** |  |